

# 日本の上場企業における労働分配率の決定要因の検討

Analyzing the factors that determine the labor share of listed companies in Japan

松本 章宏<sup>1</sup> 菅 愛子<sup>1</sup> 高橋 大志

Akihiro MATSUMOTO<sup>1</sup>, Aiko SUGE<sup>1</sup>, and Hiroshi TAKAHASHI<sup>1</sup>

<sup>1</sup>慶應義塾大学大学院 経営管理研究科

<sup>1</sup> Graduate School of Business Administration, Keio University

**Abstract:** In recent years, the labor share has been declining in Japan, causing a hollowing out of the real economy. The purpose of this study is to clarify the relationship between labor shares and payout ratios. We plan to examine whether the relationship between the labor share and payout ratio can be demonstrated by using nonlinear analysis such as machine learning methods.

**Keyword :**Labor share, Payout ratio, Average salary, Industry differences, Machine learning

## はじめに

1989年に端を発したバブル崩壊以降、日本は失われた25年を歩むこととなったが、2013年の内閣によって実行された一連の経済政策である「アベノミクス」の効果により、景気は回復の兆しを見せ始めた。2013年の段階で約8000円台だった株価は、2018年では一時期24000円台まで回復し、企業の業績は改善され、企業の内部留保の金額は過去最高に至るまでとなっている。一方で、日本の労働分配率は戦後最低の値を示しており、鈴木(2018)や田中・菊地・上野(2018)においても指摘されているように、労働分配率の低下は大きな社会的課題として捉えられている。労働分配率とは、付加価値に占める人件費の割合を示す経営指標であり、下記の式にてその値が求められる。

$$\text{労働分配率} (\%) = \text{人件費} \div \text{付加価値} \times 100$$

## 先行研究と課題

日本は約84%が雇用者である。よって、企業からの労働分配率の低下は、実体経済の弱体化を招き、人々の購買力そのものが低下し、マーケットが縮小する可能性が問題視されている。労働分配率の低下が問題視される一方で、日本の金利は引き下げられ続け、2016年1月に「マイナス金利付き量的・質的金融緩和」として更に強化された。金融市場に資金が大量

に流れ、企業体は投資に踏み切りやすいタイミングになったにもかかわらず、労働市場に支払われる対価は創造した付加価値に対して以前ほど配分されないという構図が明らかになりつつある。更に、国際柄基金(2018)の調査では、近年IT技術の進歩により資源配分を、労働者の雇用ではなく、AI技術などのオートメーションを目的としたソフトウェアおよびハードウェアへの投資に企業が切り替えることを報告し、所得の2極化が進んでいることを指摘している。労働分配率は近年のIT技術の進歩に対して重要な指標となっている。

西崎・須合(2001)の研究では、労働分配率は景気循環とほぼ同時に、かつ逆方向に動くという傾向が述べられており、これは景気が好転することにより企業の売上は上昇するが、企業における労働対価は恒常的な数値傾向を示している。また、逆に景気が悪くなると売上の下落分ほどには人件費が削減されないことを示されており、近年の労働分配率の低下は好景気を反映したものであるとの指摘もある。

独立行政法人 労働政策研究・研修機構の調査(2018)によると、OECDの加盟国の中において特に日本の労働市場に支払われる対価が低いことが示されている。日本における法人税は下がり続けており、企業は内部留保の割合を高めている。従来は労働者に分配されていた企業の利益は2002年以降、株主に還元される傾向が強まってきた。鈴木(2018)によると、近年外国株主の増加により配当性向が上昇し、特に大企業においてその傾向が顕著となっているこ

とが指摘されている。2000年代前半までの配当性向は5~10%で推移していたが、2019年現在、30%を中心地として配当性向は高まり続けている。

これらを鑑みると、法人税は低下し余剰利益を創出しやすい環境になったにも関わらず、企業が生み出した付加価値が人件費として還元されず、配当として株主の手に渡っている可能性が高い。また、一部の資本家が潤い、日本の約9割を占める労働者に還元されないため、日本の実体経済が弱体化するという懸念が考えられる。よって、本研究では再度日本の上場企業にのみ着目し、労働分配率と配当性向の関係について検討する。

## 目的

上記の課題について検討するために、上場企業の財務データを分析対象とし、機械学習による労働分配率の説明を目的とした分類を行う。その際、従業員配分が特に高い企業を選定し、その因果を計測・推定することにより、いかにして高い労働分配率を維持しながら企業が成長可能であるかという要因分析を行う。高い労働分配率と成長性を維持している企業の特徴を分析することで、株主構成や資本構成といった観点から特徴を分析する上場企業の財務無データは、各企業の有価証券報告書のデータを集計している日経NEESより取得したものを利用した。

## 分析手法

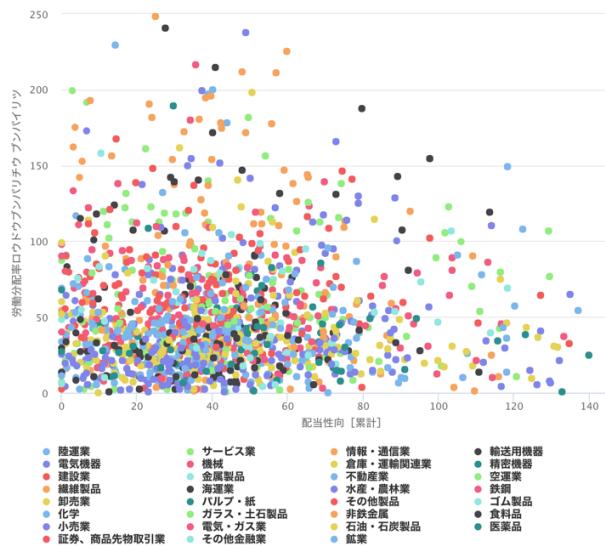
近年、機械学習アルゴリズムによる分類手法が普及したことにより、数値解析における利用の範囲が広がっている。従来行われてきたSupport Vector Machineや、クラスタリング分析などを用いる事により、従来人間の判断では判別が難しかったビックデータを用いた解析が可能となっている。本研究では、そうした機械学習アルゴリズムを用いて、上場企業の財務データを分類し、産業の形態を特定すると共に、その業界の中において特有の高い労働分配率を維持している企業を選出する。労働分配率の説明は複雑性が高いため、多数の数値分析を可能とする機械学習による分析と相性がよく、また新規性が高いと考える。また、企業における成長性の代理変数として、配当性向を分析指標とする。配当性向とは、その期の純利益（税引後利益）の中から、配当金として支払っている割合を示すものである。

## 分析対象

上場企業約3600社の2018年度の開示決算情報を分析対象とする。労働分配率の分析に関しては、売上による変動の影響を受けるため、安定かつ持続的な企業経営が行えていることを前提とし、東証一部および二部上場企業を対象とした。また、株主構成との関係性を見るため、配当性向が0%の企業は分析対象から除外し、株主還元と労働分配率の関係性を株主構成の観点から検討した。

## 分析結果

労働分配率および配当性向の関係性を示すため、Figure 1に散布図を示した。



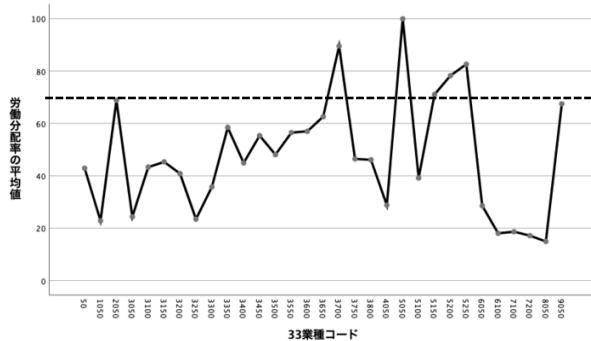


Figure 2. 東証指定 33 業種における労働分配率の平均値  
(縦軸 : 労働分配率の平均、横軸 : 業種コード)

続いて、実際に労働者に支払われている給与と労働分配率の関係性を示した(Figure 3)。なお、給与は有価証券報告書に記載されている単独の平均給与額を分析対象として扱った。

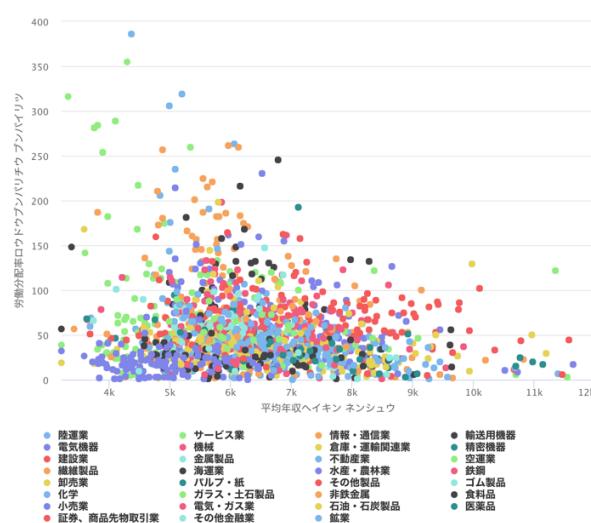


Figure 3. 労働分配率と平均年収の関係性  
(縦軸 : 労働分配率、横軸 : 平均年収)

また、上記データを元に Pearson の積率相関係数を求めたところ、 $r=-0.14$ となり相関関係は示されなかった。続いて、東証の指定する 33 の業種によって労働分配率に差異があるか分散分析を用いて検討したところ、 $F(30, 1576)=13.04, p<.01$ となり、有意な差が示された。続いて、Tukey の多重比較検定を行ったところ、その他の産業と比較して「小売業」の平均年収が低く、「海運業」「医薬品」「鉱業」「証券、商品先物取引業」の平均年収が高いことが示された(Figure 4)。

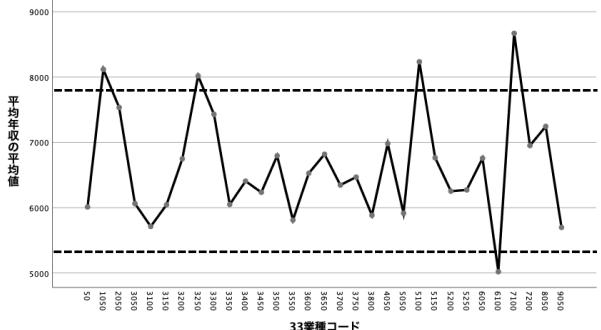


Figure 4. 東証指定 33 業種における平均年収の平均値  
(縦軸 : 平均年収、横軸 : 業種コード)

続いて業界ごとに配当性向に差異があるか分散分析を用いて検討したところ、 $F(30, 2559)=0.83, ns.$ となり、有意な差はなかった。(Figure 5)。

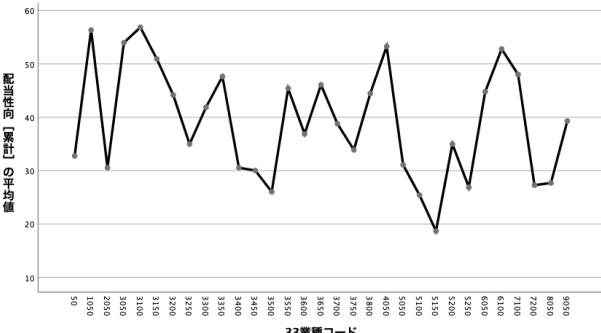


Figure 5. 東証指定 33 業種における配当性向の平均値  
(縦軸 : 配当性向、横軸 : 業種コード)

## 考察と今後の検証

本研究では、労働分配率と配当性向の関係性を明らかにすることための基礎分析を行った。今後の検討では、現在、業界や企業を絞って検討を行い、限定的な条件下での労働分配率の影響と配当性向の関係性についても検討している。その際、重回帰分析では決定係数による説明力が低かったことから、非線形での分析を用いることで、労働分配率と配当性向の関係性を見出すことができるか検討を行う予定である。

## 参考文献

- [1] 独立行政法人 労働政策研究・研修機構: データブック 国際労働比較, pp.45 (2018)
- [2] Mai Chi Dao, Mitali Das, Zsoka Koczán, Weicheng Lian: IMF Working Paper -Why Is Labor Receiving a Smaller

- Share of Global Income? Theory and Empirical Evidence-,  
pp39-41.(2018)
- [3] 西崎健司,須合智広: わが国における労働分配率についての一考察, 日本銀行調査統計局 Working Paper 01-8, (2001)
- [4] 鈴木明彦: 三菱UFJ リサーチ&コンサルティング 調査レポート 今月のグラフ(2018年1月)歴史的な水準まで低下した労働分配率, (2018)
- [5] 高田潔: 日本経済 一平成26年度法人企業統計年次別 調査よりー』『ファイナンス』平成27年12月号.(2015)
- [6] 田中吾朗, 菊地康之, 上野有子: 近年の労働分配率低下の要因分析, 内閣府 経済財政分析ディスカッショーン・ペーパー, (2018)